

## NOTE STRATEGIQUE – NOVEMBRE 2022



# Convention Territoriale Globale Communauté de communes des Coteaux Bellevue

*Cette note stratégique a vocation à synthétiser l'ensemble des échanges qui ont eu lieu tout au long de la démarche de la CTG, entre le mois de mai et le mois de novembre 2022. Le comité de pilotage du 28 novembre permettra de valider cette note stratégique pré-CTG.*

### LE CONTEXTE

La CTG est le **cadre partenarial** permettant à la Communauté de communes des Coteaux Bellevue et les 7 communes de s'interroger sur l'offre de services à destination des habitants du territoire. En cela, c'est une démarche large qui englobe de nombreuses thématiques. Le diagnostic a ainsi été riche et a permis de balayer différents sujets et enjeux pour l'attractivité du territoire. L'investissement des élus, des services et des acteurs du territoire a permis de définir **les grands enjeux et des pistes d'actions concrètes pour le territoire**.

La CTG a vocation à contenir la stratégie de la Communauté de communes en termes de politique sociale et familiale. Ainsi, plusieurs thématiques prioritaires ont été envisagées :

- **La politique petite enfance et enfance jeunesse**
- **La jeunesse**
- **L'animation de la vie locale, l'amélioration de la qualité de vie et le vivre ensemble**

Également, l'enjeu autour de la **coordination et la mise en réseau des acteurs** a été défini comme une thématique principale, à traiter de manière transversale.



*Illustration : Groupe de travail dans le cadre du diagnostic territorial, juin 2022*



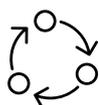
### PHASE 1 – DIAGNOSTIC PARTAGÉ *Mai – Septembre 2022*

### PHASE 2 – PRÉCONISATIONS ET PISTES D’ACTION *Octobre – Janvier 2023*

A la suite de la phase de diagnostic, les trois groupes de travail ayant eu lieu au mois de novembre 2022 ont permis à tous les participants (élus, agents, acteurs du territoire, partenaires) de dessiner des axes à travail et d’imaginer des pistes d’actions sur les thématiques identifiées. L’objectif de ces ateliers collaboratifs était avant tout de repartir des enjeux du territoire pour réfléchir **ensemble à des orientations concrètes que la Communauté de communes pourra mettre en œuvre** dans le cadre de cette convention avec la CAF.

En moyenne, **20 personnes étaient présentes à chacun de ces groupes de travail !**

## EN TRANSVERSAL



**La coordination et la mise en réseau des acteurs sur les volets jeunesse, culture, animation de la vie locale et accès aux droits** a été identifié comme un axe de travail majeur pour la Communauté de communes. Ainsi, cette thématique a pu être traitée de manière transversale dans chacun des ateliers.

### Les ambitions :

- Renforcer le lien et **la coordination entre les acteurs et renforcer la mutualisation** de certains services, notamment à partir du développement de la coordination petite-enfance
- Développer **plus d’actions en commun, pour créer du lien social** entre les habitants et renforcer la **cohérence de l’offre proposée** par chacune des communes
- Améliorer la diffusion de l’information, grâce à l’agenda partagé au niveau de l’intercommunalité, **et faire de la communication ciblée** en fonction des différents publics

### Les leviers :

- S’appuyer sur des **événements déjà existants** (ex : Festi Bout’Chou) permettant de créer du lien entre les partenaires
- S’appuyer sur les **acteurs du territoire**
  - Le réseau de médiathèques sur la Communauté de communes
  - Les services jeunesse des communes
  - Le tissu associatif dynamique



### Des pistes d’action concrètes :

- Mettre en place **un café des partenaires**, permettant aux acteurs du territoire de mieux se connaître
- Développer **une application dédiée aux jeunes** qui recenserait des aides et informations (orientations, jobs étudiants, événements, etc.)
- Créer d’autres **événements à l’échelle intercommunale autour de la culture et du sport** comme des semaines à thèmes, en lien avec les écoles pour renforcer les démarches partenariales existantes, notamment grâce aux services (Petite Enfance, Culture, Développement durable) de la Communauté de communes et des communes



## LA POLITIQUE PETITE-ENFANCE ET ENFANCE-JEUNESSE

### Les constats :

- Un accueil collectif assez développé sur le territoire mais des difficultés autour du recrutement dans les structures
- Une problématique d'anticipation du maintien de l'offre individuelle avec le phénomène de vieillissement des assistantes maternelles
- Beaucoup de structures et d'acteurs intervenant sur les thématiques de la petite enfance, de l'enfance et de la parentalité ce qui implique des difficultés pour identifier les personnes ressources

### Les ambitions :

- Renforcer **le lien entre acteurs de la petite enfance et de l'enfance jeunesse en allant vers une structuration d'une coordination transversale à l'échelle de la Communauté de communes**
  - Inclure la crèche de Castelmaurou dans la stratégie intercommunale
  - Mobiliser les services jeunesse communaux dans cette ambition de faire ensemble
- Développer l'information et les **actions d'accompagnement à la parentalité** en s'appuyant sur la volonté des acteurs d'investir ces actions
  - Un enjeu de prévention et de sensibilisation aux écrans/médias, alimentation, des thématiques qui touchent les enfants et les jeunes adolescents
  - S'appuyer sur le dispositif CLAS (mis en place dans la commune de Castelmaurou), support d'actions d'accompagnement à la parentalité
- Identifier des **lieux d'accueil et de ressources pour les parents**
  - Réfléchir à des lieux en itinérance, dans un objectif d'aller-vers et de permettre l'accessibilité des actions sur toutes les communes
  - Organiser des moments d'échanges, de rencontres dans des lieux « non connotés », en s'appuyant sur les associations et les médiathèques
- Renforcer **l'attractivité du territoire et promouvoir les métiers de la Petite Enfance**
  - Anticiper le vieillissement des assistantes maternelles, un enjeu national ressenti fortement sur le territoire et ainsi maintenir la qualité de service en accueil individuel
  - Des besoins qui évoluent en termes de garde (horaires atypiques etc.) avec un enjeu d'adaptation pour les services

### Les leviers :

- Des **professionnels investis et une dynamique territoriale existante**
  - L'arrivée d'un poste de coordination Petite-Enfance sur l'intercommunalité
  - Le soutien des collectivités, de l'Etat de la CAF pour mettre en œuvre et financer des projets
- Des **compétences et expériences à partager et mutualiser**
  - Beaucoup de structures présentes sur le territoire : Relais Petite Enfance, assistantes maternelles, crèches, centres de loisirs, Point Accueil Jeunes, associations, Conseils Municipaux des Jeunes, médiathèques...
  - Des événements intercommunaux et communaux facteurs de liens de proximité





## Les constats :

- Une vie locale dynamique et un tissu associatif riche et diversifié
- Une offre culturelle développée, structurée autour d'un réseau de médiathèques à l'échelle intercommunale pouvant être mobilisé
- Un manque de services et de commerces de proximité sur certaines communes
- Des structures d'accompagnement à l'accès aux droits ou aux personnes en situation de précarité principalement localisées à Pechbonnieu ou en périphérie de l'intercommunalité (notamment sur la commune de Saint-Jean), impliquant des enjeux de mobilité importants

## Les ambitions :

- Renforcer **l'offre de services et d'activités** notamment en termes d'accessibilité géographique
  - Développer les marchés, favorisant le lien social entre habitants
  - Développer des activités accessibles à tous : actions intergénérationnelles, activités accessibles aux personnes en situation de handicap, etc
- Travailler sur **l'accessibilité aux structures et dispositifs** permettant l'accès aux droits et l'accompagnement des personnes en difficulté
  - Réfléchir à des solutions « d'aller vers » du fait de l'enjeu de mobilités sur le territoire
  - Renforcer la présence des partenaires sur toutes les communes
- Renforcer **la coordination culturelle** à l'échelle intercommunale
  - Proposer des événements en commun, en lien avec les services de la Communauté de communes

## Les leviers :

- Mobiliser les **acteurs locaux du territoire**
  - Un réseau associatif vecteur de lien de proximité
  - Une population attachée au territoire pouvant se mobiliser bénévolement
- S'appuyer sur les **services de la Communauté de communes et des communes**
  - Les agents d'accueil, premier lien de proximité avec les habitants et notamment les nouveaux arrivants
  - Des postes aux missions transversales : chargée de mission développement durable et mobilités, coordination petite-enfance, responsable culture et communication



## Des pistes d'action concrètes :

- Ouvrir un **Espace de vie sociale** porté par une ou des collectivités dans l'objectif de devenir un lieu associatif, qui accueillerait tous les publics pour créer du lien de proximité
  - Cet espace pourrait accueillir une épicerie solidaire, à destination des publics plus précaires
  - Cet espace pourrait accueillir des évènements festifs à destination des publics plus jeunes (animations karaokés, évènements festifs, etc.)
- Améliorer **la communication et aller-vers** la population
  - A la manière d'un crieur public, faire de la communication directe à la population dans l'objectif d'animer les lieux de vie sur les territoires, de rassembler les habitants et d'annoncer les évènements (en lien avec des associations de théâtre par exemple)
  - Renforcer l'agenda évènementiel à l'échelle intercommunale
  - Développer un annuaire des professionnels du médico-social et du socio-culturel pour en faire un outil utilisé par les usagers et par les agents d'accueil
- Organiser **des temps de rencontre entre les agents d'accueil** des communes et de la Communauté de communes pour mieux communiquer sur les actions sociales au niveau local, partager des outils et améliorer l'accompagnement apporté aux administrés



*Nuage de mots réalisé à partir des groupes de travail pour définir les notions de Vivre ensemble et la vie locale*

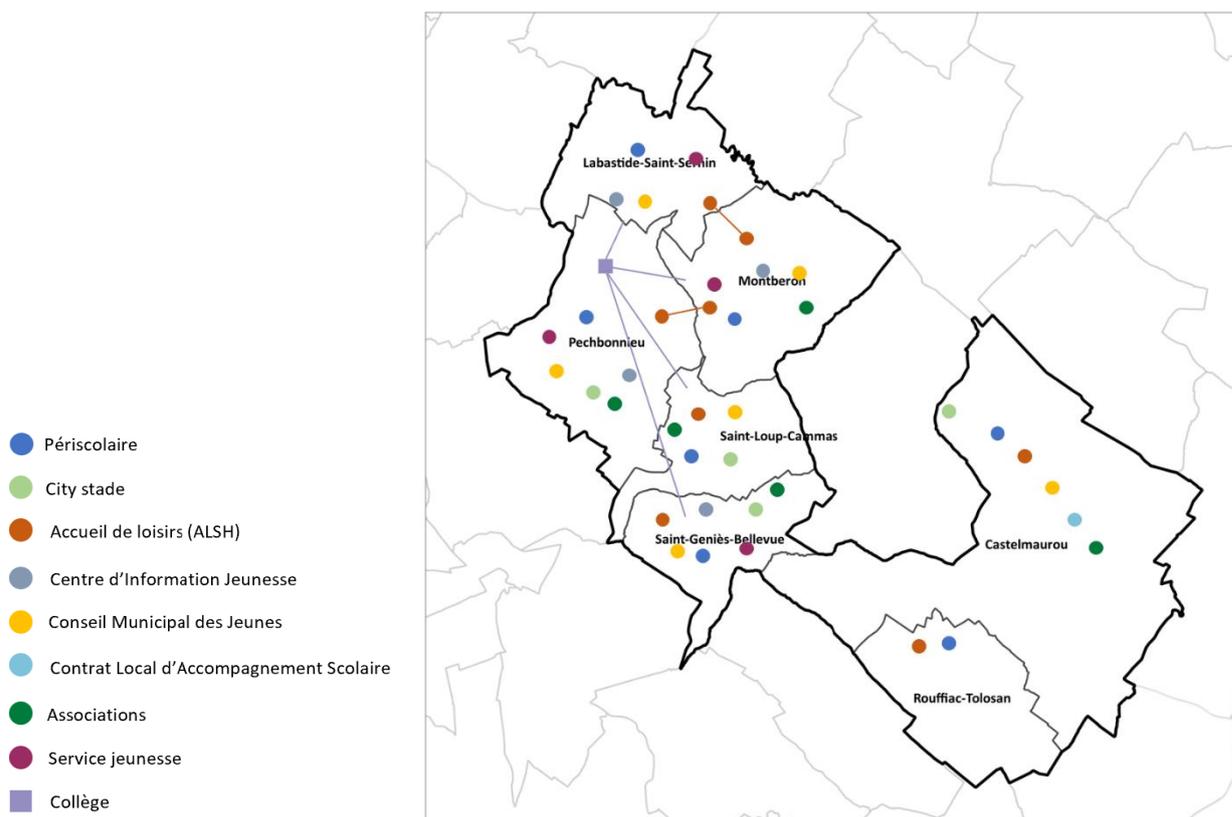


## Les constats :

- Des jeunes présents sur le territoire mais un manque constaté dans l'accompagnement à l'orientation et l'insertion professionnelle
- Une offre de loisirs, culturelle et sportive présente sur le territoire mais inégalement répartie en fonction des communes, impliquant des enjeux de mobilité pour les jeunes ne pouvant être autonomes dans leurs déplacements
- Des liens à renforcer entre les structures d'accueil jeunesse, à partir des partenariats existants

## Les ambitions :

- Faciliter les **déplacements sur le territoire, pour améliorer l'accessibilité des structures** de jeunesse
  - Encourager les mobilités douces en développant des axes sécurisés pour les enfants et les jeunes
  - Proposer du transport à la demande, notamment en soirée pour rentrer de Toulouse
  - Développer les pistes cyclables et les stationnements vélos
- Renforcer la **communication vers les jeunes**, en ciblant des offres et des actions qui pourraient leur être destinées
  - Développer une communication sur les réseaux utilisés par les jeunes pour être plus visible
  - Proposer une offre adaptée au public jeunes, notamment sur les communes où il manque de services
- Développer les services et actions **favorisant l'insertion sociale et professionnelle des jeunes**



Carte des structures pour les enfants et les jeunes présentes sur le territoire, issue des groupes de travail de la phase de diagnostic



## Les leviers :

- S'appuyer sur **les partenariats existants entre les accueils de loisirs** pour renforcer les liens entre les structures jeunesse des communes
- S'appuyer sur les **nombreux acteurs intervenant pour la jeunesse** sur le territoire pour développer des projets en commun autour de la citoyenneté, le vivre ensemble, l'ouverture au monde
  - Des Conseils Municipaux de Jeunesse (existants dans toutes les communes, excepté à Rouffiac-Tolosan) pouvant jouer un rôle important pour développer des actions communes
  - Un tissu associatif riche et dynamique pouvant également permettre de travailler en coordination sur le territoire (et notamment via les ententes sportives)



## Des pistes d'action concrètes :

- Animer des **actions passerelle pour les 10-12 ans** (entre les classes de CM2 et 6<sup>ème</sup>) en organisant des activités en lien avec les collèges pour favoriser le lien social entre les jeunes du territoire
- Ouvrir une **Maison étudiante pour les 16-25 ans** qui soit un lieu ressources, avec une action étendue sur toutes les communes
- Créer un **réseau d'entraide et de lien social via une application** destinée aux jeunes qui permettrait à la fois de proposer du covoiturage mais aussi qui comporterait une base de données recensant les jobs étudiants disponibles sur le territoire ou à proximité
  - Cette application permettrait également de recenser des aides et informations sur les actions mises en place par la collectivité (animations, forums, évènements, etc.)

## LA GOUVERNANCE DE LA CTG

La CTG a vocation à être un document socle de contractualisation entre les 7 communes de l'intercommunalité et la CAF de la Haute-Garonne. **Le pilotage et le suivi** de cette convention implique une dynamique partenariale forte entre les différents acteurs, avec **des modalités d'animation à construire**.

## Les leviers :

- Nommer un référent CTG au sein de l'intercommunalité chargé du suivi de la démarche
- Organiser des temps d'échanges réguliers entre les partenaires